El carácter sistémico e interdisciplinario del modelo
 Si bien sus cuatro variables, P, A, L y T están bien diferenciadas, se integran en la realidad de un mismo objeto de
estudio: la organización. En cuyo quehacer diario existen inevitables interacciones e influencias entre dichas variables.

Ejemplos:

Psicosocial sobre Administrativa:
El fundador posterga indefinidamente el diseño del Organigrama o del Plan de Negocios porque tiene
dificultades para tomar decisiones a mediano y largo plazo

 Psicosocial sobre Legal:
Por razones afectivas se incluyen familiares en la sociedad que no poseen méritos para ello

 Psicosocial sobre Técnica:
Un socio mayoritario de edad avanzada se resiste a incluir nuevos productos de innovación tecnológica y a suspender la
producción de otros ya no rentables debido al “orgullo empresario” que describió Peter Drucker
Administrativa sobre Psicosocial
El contador objeta los retiros excesivos y sin documentación de uno de los hijos del propietario

Legal sobre Psicosocial
El divorcio controvertido de uno de los socios afecta a las relaciones entre los mismos
 Técnica sobre Psicosocial
La exigencia de la dirección a un gerente para que asuma la gestión de una nueva sucursal en el interior impacta sobre
sus vínculos familiares, dado que tendrían que mudarse
Pero en ocasiones y en especial cuando desde lo Psicosocial no se obtienen cambios necesarios, el enfoque indirecto
desde otra Variable puede ser efectivo, aplicando por ejemplo:

 Administrativo sobre Psicosocial:
Un asesor, por encargo de la gerencia general efectúa una descripción de funciones y una polìtica de remuneraciones
basada en el rendimiento que pone punto final a ciertas arbitrariedades mantenidas por una estructura informal, en un
negocio familiar de segunda generación
 Legal sobre Administrativa
Empresa Familiar - Portal del INAREF - Instituto Iberoamericano de Empresas Familiares, Consultoría y Gestión Empresarial
http://empresaflia.org
Potenciado por Joomla!
Generado: 7 September, 2010, 13:07

La problemática de las necesidades de financiamiento se analiza desde el Derecho Societario, ante la oportunidad de
suscribir una ampliación del capital social.

Así, el modelo PALT explica cómo las mismas realidades se analizan desde distintos enfoques absolutamente
complementarios, cubriendo a su vez integralmente el conjunto de saberes que la organización requiere.
En la práctica es frecuente, sin embargo, caer en el conocido inconveniente del “cada maestro con su librito”. donde
cada profesional tiende a interpretar los problemas desde su punto de vista específico, aunque el cliente/ empresario
necesita resolverlos en forma interdisciplinaria... porque la realidad es así.

Además, es necesario que todos los asesores hablen un mismo idioma, comprensible para los demás y sobre todo,
para el cliente, en lugar de expresarse en la jerga de su disciplina.
Y se puede decir que el asesor por excelencia de las empresas, presente en todas ellas por exigencias de las
rendiciones de impuestos y balances , es el contador público, quien debería desempeñarse como un “ médico de
familia”, generalista, que abarque a grandes rasgos todas las variables del negocio y esté en condiciones de convocar a
los expertos.
Estos expertos, si seguimos el modelo de la medicina, serían los “especialistas médicos”) que se requieran en cada caso
(abogados, banqueros, psicólogos, agentes de seguros, técnicos, etc.)

En la práctica, lamentable, el rol del contador suele ser mucho más limitado, circunscrito a lo aspectos financieros y en
especial impositivos, con honorarios bajos y poca disponibilidad de tiempo para sus muchos
clientes.
Esto se debe tanto a una formación académica tradicional, como a la habitual resistencia de los empresarios a ser
asesorados. Así, se tiende a crear un círculo vicioso que limita la contratación de los asesores temporarios que podrían
contribuir a la profesionalización de la organización
Empresa Familiar - Portal del INAREF - Instituto Iberoamericano de Empresas Familiares, Consultoría y Gestión Empresarial
http://empresaflia.org
Potenciado por Joomla!
Generado: 7 September, 2010, 13:07